

LOS EQUIPOS | Advent International

Quién es quién en la firma pionera del 'private equity' en España

MÁS DE TREINTA AÑOS EN EL PAÍS/ Un equipo de ocho profesionales integra hoy la oficina en Madrid de este gigante del capital riesgo global, que fue de los primeros fondos internacionales que invirtieron en el mercado español.

M. Ponce de León/P.Bravo.

Madrid

Advent International ocupa una plaza destacada dentro del grupo de grandes pioneros del *private equity* en España. Es uno de los fondos foráneos que apostaron por traer esta estrategia de inversión cuando casi no existía en el país. Desde entonces, ha conservado intacto el interés por este mercado, en el que ha actuado como abanderado del sector y ha protagonizado operaciones insignes.

Hay que volver la vista hasta los noventa –menos de diez años después de que Peter

La gestora acordó sus primeras compras en el país en los años noventa

Ha protagonizado varias de las más insignes operaciones del sector en España



EQUIPO SOBRE EL TERRENO Sentados, de izquierda a derecha: **Andrei Balta**, director senior de 'Portfolio Support Group'; **Ramón Arocena**, director; **Gonzalo Santos**, director general; **Pablo Utrera**, director. De pie, de izquierda a derecha: **Francisco de Bergia**, asociado; **Marta Pérez-Templado**, asociada; **Javier Monteagudo**, director asociado, y **Jorge Olaso**, director asociado.

Brooke, considerado uno de los *padres* del capital riesgo, constituyera la gestora en Boston (EEUU)– para encontrar las primeras transacciones de Advent en España, en Jazztel y en Alcalá Farma, entre otras. Acuerdos a los que, en 2002, les siguió la apertura de una oficina propia en Madrid, en la que basó un equipo específico que ayudó a la entidad a ganar todavía mayor peso en la región.

Aquel *staff* inicial estaba encabezado por Jaime Carvajal Urquijo y, con los años, ha incluido otras personalidades relevantes del *private equity* local. Hoy es Gonzalo Santos quien dirige los pasos de Advent en España. El actual *managing director* se incorporó a la plantilla del gigante en 2015 y asumió las riendas de la división española en 2017.

Desde este puesto y en este periodo, Santos ha asistido al apogeo que los activos alternativos han vivido en los últimos años y ha visto a Advent levantar el mayor vehículo de su historia –el GPE X, cerrado en mayo de 2022, con

El fondo



Sede internacional

Boston, EEUU.



Sede en España

Madrid.

Año de constitución en España

Abrió oficina en 2002, pero invierte en el país desde 1990.

Principales responsables

• **David Mussafer**, socio director y copresidente del comité ejecutivo.

• **James Brocklebank**, socio director y copresidente del comité ejecutivo.

Inversión gestionada

91.000 millones de euros

Empresas españolas en cartera

• Seedtag.
• Donte Group (Vitaldent).

25.000 millones de dólares de potencial inversor—. Pero también ha tenido que afrontar los retos que significó la crisis de Covid-19 o los que implican el rebote de la inflación y el incremento de los tipos de interés para la cartera de participadas del fondo y para la propia actividad de la gestora.

A las órdenes de Santos, trabaja un equipo en España que está constituido por otros siete profesionales: Andrei Balta, director sénior de

Portfolio Support Group; los directores Ramón Arocena y Pablo Utrera; Javier Monteagudo y Jorge Olaso, directores asociados, y Francisco de Bergia y Marta Pérez-Templado, asociados. A ellos se añaden las personas que desempeñan labores administrativas.

“Contar con equipos sobre el terreno, que entienden la cultura y el mercado locales, ha formado parte del ADN de Advent International desde su fundación”, recalca el di-

rector general. Esta vocación de estar presente en la zona junto con el empeño de no rehuir procesos complejos ha contribuido a que la gestora haya protagonizado varias de las operaciones más emblemáticas efectuadas por el capital riesgo en España.

Sobresale la que materializó en Parques Reunidos a finales de 2003 y que se convirtió en el primer *public to private* hecho en el país. Advent lanzó una opa por el operador de parques de atracciones que

acabó con la exclusión de Bolsa del grupo. También fue destacada la adquisición en 2010 de la firma de tasaciones inmobiliarias de las cajas de ahorros, Tinsa.

El peso pesado del *private equity* global, que hace gala de ser selectivo, ha cerrado en torno a una docena de inversiones en España. “En los años que llevamos en el país, el equipo se ha fortalecido y nuestra apuesta por el mercado se ha mantenido firme y constante”, enfatiza Santos.

La inversión estrella

Vitaldent, la base del gigante de la odontología Donte Group

Ya en la etapa con Gonzalo Santos a la cabeza de la división española, Advent ha materializado dos grandes inversiones en este mercado: la empresa de publicidad contextual Seedtag, en 2022, y Vitaldent, que ha sido la base para construir Donte Group, un gigante de los servicios odontológicos. El fondo adquirió el control de las populares clínicas en 2019 y, a partir de ahí, ha desplegado un potente proceso de *buy and build*



(compra y crecimiento), integrando enseñanzas especializadas en distintas parcelas de la atención bucodental, como Moonz (ortodoncia infantil y odontopediatría), Smysecret (estética dental) y MAEX (odontología *premium*). Todas conservan su identidad propia, pero se benefician de las fortalezas de pertenecer a un grupo, del que Vitaldent, con casi 400 centros y más de treinta años de trayectoria, es el principal baluarte.